

کارگاه

تفکر سیستمی



فرق نداره
همه نیاز داریم

System Thinking Workshop



هیچ حرکتی نیست مگر آن که
در آن نیازمند **شناخت** هستی

فرمایش امام علی ع به کمیل

آموزش



بهترین سرمایه‌گذاری است

سرفصل

۲۴ ساعت

مقدمات

- عصر سیستم
- مقایسه مجموعه و سیستم ، طبقه‌بندی سیستم‌ها
- طبقه‌بندی سازمان‌ها و تغییر مفهوم سازمان در گذر زمان

آموزه‌های تفکر سیستمی

- مسبب مشکلات : بازی
- جنگل درختان: تقلیل، توسعه و کل‌گرایی : کلیپ
- قانون اهرم : تغییرات کوچک، نتایج بزرگ : کلیپ
- مسائل امروز، راه‌حل‌های دیروز
- عمل چشم‌پسته‌ی سخت، واکنشی سخت‌تر
- راه‌حل‌های ساده‌انگارانه
- درمان بدتر از بیماری
- خوردن کیک بزرگ در طی زمان
- نصف فیل، دو فیل کوچک نیست
- سرزنش محیط ممنوع : بازی
- جبر و اختیار، عدم قطعیت
- اجبار در رشد سریع‌تر، نتیجه‌ای معکوس و کندتر
- فاصله زمانی و مکانی بیماری و علل آن

تغییرنگرش

کوه یخ

روابط علت و معلولی

پویایی سیستم‌ها

سرفصل

ادامه

کلیشه‌های طبیعت : ۱۰ الگوی سیستم

- ❖ اعتیادهای سازمانی : شکستن عادات
- ❖ حلقه‌های تعادلی با تاخیر : بازی الاکلنگ
- ❖ تغییر تدریجی اهداف : ضایعه قورباغه پخته
- ❖ تشدید: پویایی ناامنی : بازی
- ❖ اصلاحاتی که شکست می‌خورند : روغن کاری لولای قرقژی
- ❖ رشد و سرمایه‌گذاری پایین : آیا شرکت شما با راکت چوبی بازی می‌کند؟
- ❖ محدودیت‌های موفقیت : هنگامی که بهترین زمان، تبدیل به بدترین زمان می‌شود : بازی
- ❖ انتقال فشار : حلقه‌های هلن کلر
- ❖ موفقیت برای موفق : پیشگویی راست، تعادل کار و خانواده
- ❖ تراژدی منابع مشترک : همه چیز برای یکی و هیچ چیز برای همه : بازی

دست‌آورد

- تفکر علت و معلولی
- توان تغییر نگرش و چشم‌انداز
- درک اهمیت کل‌گرایی و شناخت ابزارهای آن
- درک اهمیت و ماهیت ارتباطات، مشارکت و تعامل
- تقویت دوراندیشی و تأمل روی پیامدهای ناخواسته اقدامات
- توان مداخله اثربخش در سیستم‌ها بر مبنای کشف نقاط اهرمی
- توان شناسایی، تحلیل و حل معضلات بر مبنای الگوهای سیستمی
- توجه به روند، ساختار و مدل‌های ذهنی به‌جای تمرکز صرف بر رویدادها

ویژگی‌های دوره

مشارکتی

اکتشافی

بازی

تمرین

جذاب

یادگیری عمیق



